

Palaiseau, le 30 août 2024

A l'attention des anciens élèves de l'École polytechnique, de l'ENSTA, de l'ENPC, de l'ENSAE, de Télécom Paris, de Télécom SudParis et des cursus propres d'IP Paris  
N°68/C/P/NB/P

Mesdames et Messieurs,  
Chères toutes, chers tous,

C'est un très grand honneur pour moi de m'adresser à vous pour la première fois en tant que président du directoire de l'Institut Polytechnique de Paris (IP Paris). Depuis ma prise de fonctions, j'ai eu l'opportunité de mesurer l'ampleur des réalisations accomplies par notre communauté et d'esquisser les lignes directrices de notre avenir commun.

Comme vous le savez, la lettre de mission qui m'a été confiée en novembre 2023 par la Première ministre place IP Paris au cœur de grandes ambitions nationales : « faire de notre Institut un pôle mondial de l'excellence française en sciences et technologies ». Ce projet s'appuie sur les fondations solides posées par mon prédécesseur et sur les talents remarquables qui font vivre nos six écoles : l'École polytechnique, l'ENSTA Paris, l'ENSAE Paris, Télécom Paris, Télécom SudParis et désormais l'École nationale des ponts et chaussées (ENPC), qui vient de rejoindre notre Institut.

Je suis convaincu que l'Institut peut nous aider à mieux maîtriser les grandes transitions qui façonnent notre monde, en formant des ingénieurs et des chercheurs capables de répondre aux enjeux de souveraineté technologique, économique et de défense de notre pays, autant de défis que nous pouvons relever avec votre aide et votre soutien.

L'intégration de l'ENPC marque une étape majeure dans notre évolution. Elle renforce notre offre de formation et notre dispositif de recherche et d'innovation dans des domaines cruciaux comme la ville durable, le génie civil, et les sciences de l'environnement. Avec cette intégration, nous franchissons le seuil des 10 000 étudiants, dont plus de 1 200 doctorants, atteignant ainsi une taille critique qui nous permet de rivaliser avec les plus grandes institutions mondiales. La fusion prochaine de l'ENSTA Bretagne avec l'ENSTA Paris viendra compléter cette évolution de périmètre en nous ouvrant sur la thématique des océans et de l'ingénierie maritime.

Depuis mon arrivée, nous avons également accompli une réforme importante de notre gouvernance. Cette nouvelle organisation, officialisée en juillet dernier, dote l'Institut d'un pilotage exécutif propre et plus adapté à ses ambitions internationales, avec un directoire composé des directrices et directeurs d'écoles, que j'ai le plaisir de présider, et de nouvelles prérogatives en matière de rayonnement international, de recherche et d'innovation. Je me réjouis des perspectives qu'elle ouvre pour notre développement futur.

IP Paris a la chance d'avoir un collectif de directeurs d'écoles de très grande qualité. Je tiens à les remercier pour leur accueil et pour leur engagement sans faille. Leur leadership est essentiel pour continuer à faire de notre établissement un institut d'excellence. Je veux à ce titre saluer particulièrement Nicolas Glady qui vient de quitter ses fonctions à Télécom Paris, et lui souhaiter le meilleur dans ses nouvelles fonctions. Son travail a été déterminant pour renforcer la position de Télécom Paris au sein d'IP Paris, et il laisse derrière lui un héritage solide sur lequel nous continuerons à bâtir.

Nous sommes engagés dans un processus d'évaluation par le Haut Conseil à l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement supérieur (Hcéres), auquel nous avons rendu un rapport d'autoévaluation en mai dernier. Ce travail a permis de confronter les actions menées depuis 2020 avec nos ambitions affichées, et d'identifier les enjeux à venir. L'évaluation en cours est une opportunité pour nous de renforcer et de réajuster notre positionnement stratégique, en nous assurant que nous sommes sur une trajectoire qui nous permettra d'atteindre nos objectifs à l'horizon 2030. Nous avons également pu bénéficier en mai dernier des recommandations de notre International Scientific Advisory Board, présidé par Patrick Aebischer, ancien président de l'EPFL. C'est en nous mesurant avec lucidité aux meilleurs standards internationaux que nous relèverons le défi d'un institut de classe mondiale.

Vous le savez, l'un des piliers de notre stratégie repose sur le développement de nos relations avec les entreprises. IP Paris et ses écoles comptent plus de 250 entreprises partenaires, dont 75% des entreprises du CAC40, ce qui témoigne de notre intégration dans le tissu économique national, lequel s'appuie notamment sur notre communauté d'alumni sans équivalent. L'excellence de notre recherche est un autre pilier fondamental de notre ambition. Grâce aux 43 unités de recherche et plus de 2 600 personnels de recherche réunis dans nos établissements, IP Paris joue un rôle clé dans le paysage de la recherche en France. Cette excellence, qui s'appuie sur des partenariats forts avec les entreprises, doit pouvoir progresser encore sur la base d'une exigence accrue, pour faire avancer la connaissance et l'innovation.

Nos centres interdisciplinaires, en particulier, sont des lieux de convergence où la recherche fondamentale rencontre les besoins du monde économique. Ils permettent de développer des solutions innovantes aux défis sociétaux actuels tout en renforçant les liens entre nos laboratoires et nos partenaires industriels. Depuis la création d'IP Paris, ces centres ont permis de lever plus de 30 millions d'euros auprès de grandes entreprises, consolidant ainsi notre capacité à innover et à contribuer à la souveraineté technologique de notre pays.

Parmi nos succès collectifs, je tiens à souligner le succès du consortium mené par IP Paris et HEC Paris pour l'appel à projets France 2030 IA Cluster, avec une dotation de 70 millions d'euros.

Enfin, je tiens à saluer l'ensemble des associations d' alumni d'IP Paris, dont j'ai eu le plaisir de rencontrer les présidentes et présidents le 15 mars dernier. Aux associations historiques est venue s'ajouter récemment une association de diplômés des masters et doctorats d'IP Paris, à laquelle je souhaite de grands succès. Le soutien des alumni est un atout majeur pour notre Institut, pour notre rayonnement, en France comme à l'étranger. Je suis très attaché aux identités des associations d' alumni comme je le suis aux identités propres des écoles qui constituent IP Paris. C'est pourquoi je serais très heureux de pouvoir échanger à nouveau d'ici la fin de l'année avec les associations et réunir leurs présidents pour discuter de l'ensemble des projets IP Paris, les possibles déclinaisons avec les associations d' alumni, et évoquer enfin les grands enjeux de l'année à venir.

Les défis qui nous attendent sont nombreux, mais je suis persuadé qu'avec votre soutien, nous pourrons les relever avec succès. Ensemble, nous bâtirons un Institut Polytechnique de Paris toujours plus fort, plus innovant, plus utile au pays, et plus influent sur la scène mondiale.

Je vous remercie toutes et tous pour votre engagement et votre confiance.

Très cordialement,

Thierry Coulhon,  
Président du directoire de l'Institut Polytechnique de Paris

